



# **CLUSTERS MARITIMES NATIONAUX**

## **ALGERIE ET TUNISIE**

IMP-MED Project Team

[www.imp-med.eu](http://www.imp-med.eu)



# Contexte et objectif



- L'intérêt de constituer des Clusters Maritimes Nationaux a été envisagé en plusieurs occasions dans le cadre des activités régionales et nationales du projet IMP-MED, et la 12<sup>ème</sup> Conférence FEMIP en a souligné la pertinence.
- Deux pays partenaires – Algérie et Tunisie – ont présenté une demande d'Assistance Technique (AT) spécifique pour étudier ce projet.
- Cette AT a été mise en place après présentation et approbation lors d'un Atelier national sur la Politique Maritime Intégrée dans chacun des deux pays.



# Méthode: enquête et benchmark



- L' enquête a été conduite dans les deux pays auprès des principaux partenaires / membres potentiels afin d'apprécier leur intérêt en faveur du projet, de connaître leurs attentes et de recueillir leurs suggestions.
- L' inventaire comparatif de clusters nationaux existants (benchmark)
  - principalement en Europe - a permis de renseigner les parties concernées sur le rôle, les activités et le fonctionnement de ces clusters, d'en identifier les caractéristiques et d'en retenir différentes options.
- Le rapprochement entre les analyses résultant de ces deux exercices, et les échanges intervenus après communications intermédiaires de résultats a permis de proposer des conclusions et préconisations tenant compte à la fois des exemples extérieurs et du contexte national.



# Le questionnaire

## 1. Institution / Organisation / Entreprise

## 2. Secteur(s) représenté(s)

- Activités exercées par les entreprises du secteur représenté
  - en rapport direct avec la mer
  - en rapport indirect avec la mer
- Indicateurs économiques et sociaux (ordre de grandeur)

## 3. Sur la démarche de "Cluster Maritime National"

- Niveau d'information sur les Clusters Faible / Moyen / Correct
- Intérêt d'un Cluster Maritime national Faible / Moyen / Elevé

## 4. Sur les opportunités d'un Cluster Maritime national

Attentes / potentiels du Cluster en termes de :

	Faible	Moyen	Important
• Coopération / coordination / réseau			
• Synergie (affaires, projets...)			
• Promotion collective du "maritime"			
- au niveau national			
- à l'international			



# Le questionnaire



## 5. Relations inter- sectorielles dans le cadre du Cluster

Secteurs	Attentes /intérêt			Préciser : synergie, coopération, coordination, lobbying, autres
	Faible	Moyen	Élevé	
Transport maritime				
Ports / services portuaires				
Logistique maritime				
Environnement				
Pêche / Aquaculture				
Ressources marines				
Nautisme				
Tourisme côtier				
Offshore				
Patrimoine marin				
Construction / réparation navales				
Finance, Assurance				
Formation / Emploi				
Recherche				
Études / Conseil				
Autres (préciser) :				



# Le questionnaire



## 6. Activités du Cluster présentant le plus d'intérêt

Types d'activités	Faible	Moyen	Élevé	Observations / suggestions
<ul style="list-style-type: none"><li>• Groupes de contact intersectoriels Dossiers prioritaires</li><li>• Rencontres public / privé<ul style="list-style-type: none"><li>- périodiques</li><li>- thématiques</li></ul></li><li>• Rencontres internationales / coopération</li><li>• Préparation / participation à projets</li><li>• Outils d'information et de promotion<ul style="list-style-type: none"><li>- Annuaire maritime national</li><li>- Site web</li><li>- Événements</li></ul></li></ul>				
<ul style="list-style-type: none"><li>• Autres</li></ul>				



# Le questionnaire



## 7. Organisation et financement du Cluster

Suggestions sur les modalités d'organisation:

- Statut associatif
- Assemblée Générale
- Comité de Direction
- Secrétariat indépendant
- Autres (préciser)

<b>Financement</b> (principes, sous réserve des budgets)	Oui	Peut-être	Non
Accord pour contribuer au financement du cluster			
Subventions (institutionnels publics)			
Cotisations (entreprises...)			
Mise à disposition de moyens			
Financement de projets (études...)			
Autres : préciser			



# Enseignements du benchmark



**Objectifs**, par rapport aux objectifs retenus pour l'AT « Cluster » :

- **Regrouper / mettre en réseau l'ensemble des organisations représentant les parties concernées par les activités marines et maritimes.**

- **Valoriser les atouts maritimes nationaux**

Une base d'informations sur le «maritime national» permet de valoriser les «assets», de sensibiliser les publics ciblés, et de faciliter la promotion, au niveau national et international.

- **Engager des actions sur des objectifs partagés**





# Enseignements du benchmark



- **Promouvoir la croissance et l'emploi maritimes**
  - Les activités doivent s'adapter au contexte économique national et aux objectifs de développement du « maritime national »
  - Le Cluster contribue à la « Croissance Bleue » et ses membres bénéficient de ses retombées
  - Le rôle et les effets des Clusters nationaux sont fonction des caractéristiques de chaque Cluster
  
- **Favoriser le dialogue et la communication avec les Pouvoirs Publics**
  - Clusters d'initiative publique ou privée
  - Relations dans le cadre du cluster ou entre le Cluster et les Administrations / entités publiques (non membres)
  - Dialogue plus ou moins structuré
  - Les entreprises publiques des secteurs maritimes sont membres du Cluster.



# Enseignements du benchmark



- **Stimuler les synergies entre métiers en relation avec la mer**
  - Le Cluster peut être le catalyseur d'opportunités d'affaires /de projets en amont

- **Promouvoir la recherche scientifique**

Pour les chercheurs, le Cluster peut représenter :

- un canal de valorisation et d'élargissement du champ de leurs travaux
- un lieu de rencontres et de contacts avec les professionnels

La participation de la recherche et de la formation est jugée partout nécessaire.

- **Contribuer à la diffusion de la « culture marine »**
  - certains clusters conduisent des actions de sensibilisation et de vulgarisation sur les « choses de la mer » et leurs enjeux pour le pays en direction de la société civile en général et / ou de publics ciblés (élèves / étudiants)
  - l'économie maritime et l'environnement marin sont perçus comme des déterminants particulièrement importants dans les pays les plus « maritimes », et le Cluster peut en renforcer la connaissance.



# Le projet Algérie

# Algérie: Conclusions sur les objectifs



Objectifs centraux de l'AT « Cluster »	Enseignements de l'enquête et du benchmark
<b>Contribuer à la mise en place de la PMI nationale et au développement des secteurs maritimes en Algérie</b>	Cet objectif général est en cohérence avec les avis exprimés lors des deux ateliers nationaux sur la PMI, et précisés dans les réponses détaillées au questionnaire.
<b>Préparer une plateforme commune entre les parties prenantes/ membres potentiels du cluster</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Le principe d'une plateforme commune est confirmé par les réponses positives et par les attentes exprimées dans les retours du questionnaire.</li><li>• Les partenaires potentiels du Cluster devraient représenter assez largement les secteurs et activités liées à la mer.</li><li>• La qualité et le statut des membres - public / privé - restent à préciser.</li></ul>
<b>Déterminer le cadre général et les activités de cluster</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Les contours du Cluster peuvent être fixés à partir des attentes exprimées.</li><li>• Les interrelations entre secteurs et les activités envisagées sont identifiées.</li></ul>



## Vulgarisation du concept de cluster

- Information à renforcer en direction de membres potentiels (certains institutionnels, acteurs économiques et au-delà) avec des descriptions concrètes des objectifs, des propositions d'actions et des modalités d'organisation
- Clarification par rapport à d'autres formes de regroupements concernés par « la mer » et aux Clusters maritimes de dimension et objectifs plus spécifiques.

## Conception d'un Cluster adapté au contexte algérien

- Le Cluster devra être initié par l'Administration, avec l'impulsion du Ministère des transports, et réunir autant de secteurs que possible
- L'adhésion du réseau des chercheurs du réseau « RASMER » constituera un atout (le RASMER regroupe la quasi-totalité des départements ministériels, offices et agence publiques chargés de recherche sur la mer)
- Ces principes et positions se traduiront dans la définition finale du projet.



## **Le cluster devra valoriser les atouts maritimes et marins du pays**

- Une base d'informations sur les «assets» maritimes nationaux sera nécessaire pour les actions de sensibilisation et de promotion du Cluster.

## **Le Cluster devra promouvoir la Croissance Bleue et les emplois**

- La contribution des partenaires du réseau de la recherche (RASMER) et de l'enseignement (Instituts) peut être déterminante
- Les actions et moyens envisagés devraient être centrés sur cette dimension économique et sociale.

## **Le cluster devra contribuer à la diffusion de la culture maritime**

## Questions / réponses clés

- Confirmation des objectifs et actions sur la base de positions très majoritaires
- Cadre organisationnel : une structure neutre pilotée par les autorités et assurant une participation des secteurs et activités aussi large et représentative que possible
- Moyens et ressources : « mix » de financement public, cotisations et contributions « bénévoles » (mise à disposition de ressources)

## **Le projet de Cluster National en Tunisie**



## Intérêt en faveur du cluster

- La quasi-totalité des entités consultées portent un grand intérêt à la création du cluster maritime national
- Il est nécessaire de répondre aux demandes d'information et de clarification pour conforter cette adhésion de principe mais sous conditions

## Attentes / Opportunités

- Tous les axes proposés par le questionnaire sont considérés comme importants dans la grande majorité des réponses :
  - Coopération intra-cluster
  - Synergies
  - Promotion collective au niveau national et international



# Tunisie Conclusions et préconisations



- Tous les secteurs ont identifié les interrelations qu'ils pourraient établir avec les autres secteurs:
  - L'ensemble transport / logistique maritime est le plus demandeur et ses attentes sont plus visibles
  - Les autres intervenants / parties prenantes paraissent davantage en attente de précisions sur ces perspectives
  - Des comités ad hoc/ groupes de travail intersectoriels devront être prévus dans le fonctionnement des clusters
- **Organisation**
  - Le Cluster n'aura pas de but commercial  
Son statut devra être de type associatif
  - Des schémas optionnels d'organisation, fonctionnement et gestion doivent être préparés



## Actions / activités

Les propositions du questionnaire sont approuvées par la majorité:

- Site web, annuaire, publications
- Evénements,
- Etudes, projets...

Le principe d'un programme de rencontres périodiques doit être établi:

- soit pour l'ensemble du cluster,
- soit sur des thématiques spécifiques

Autres activités suggérées:

- un événement annuel type « Journée » ou « Forum de la Mer »
- représentation aux événements maritimes méditerranéens
- participation à des projets régionaux

## Ressources

Le principe de contributions par cotisation est largement soutenu, sous réserve de chiffrages, associé à des concours publics



## Questions en cours d'examen par un comité restreint

### Vision et objectif du Cluster

La perception du Cluster est largement partagée, mais les objectifs et les contours du cluster restent à préciser entre l.

Question : comment informer plus et mieux les membres potentiels du cluster ?

Réponse proposée:

- préparer une note explicative plus précise, avec des exemples permettant d'illustrer les opportunités, les activités et mode de fonctionnement (avec des options) ;
- diffuser cette note auprès des parties concernées, membres potentiels du cluster et institutionnels.

## Secteurs représentés dans le Cluster

Les principaux secteurs devraient être associés dans le cluster. Leurs organisations professionnelles représentatives sont des membres prioritaires. Compte tenu de son poids économique et de la diversité de ses acteurs professionnels, le secteur « transport » sera davantage représenté que d'autres.

Question : comment assurer et articuler la présence des divers secteurs ?

Réponse proposée:

- assurer la participation des organisations professionnelles représentatives ;
- associer les structures publiques directement concernées (offices, agences...)
- intégrer les secteurs essentiels dans l'organisation / gouvernance du Cluster.

## Relations « Public - Privé »

Les acteurs professionnels (associations...) souhaitent piloter le Cluster afin de porter les enjeux économiques. Les acteurs publics (Ministères des principaux domaines), parties prenantes déterminantes, sont à l'initiative et peuvent déclencher, puis accompagner le projet, et garantir la participation multisectorielle.

## **Cadre organisationnel**

Les conditions juridiques d'adhésion des organisations professionnelles, entreprises et institutionnels à une association doivent être éclaircies.

## **Moyens et ressources**

L' accord sous conditions (« peut-être ») sur le principe de contributions directes par ses membres au financement du cluster paraît acquis

Les suggestions complémentaires permettent d'envisager des formes de concours en nature avec par exemple la mise à disposition de personnes pour des activités déterminées ou de facilités (bureaux).

Un schéma évolutif de structure légère au début du projet et d'un renforcement progressif en fonction de l'élargissement à d'autres participants est envisagé

# Conclusion centrale commune sur le concept



**A l'attention d'autres pays éventuellement intéressés:**

## **Le Cluster National doit être UN LIEN**

- entre les secteurs et activités liés à la mer
- entre le public et le privé
- entre l'institutionnel / régulateur, l'industrie, la recherche et l'éducation

## **Le Cluster National doit être UN LIEU de rencontres :**

- permettant de partager des objectifs de coordination / coopération
- où peuvent s'initier ou s'accompagner des projets intersectoriels
- favorisant la promotion de l'ensemble des secteurs / activités et des intersectoralités



## **ALGERIE**

- Consultation en cours

## **TUNISIE**

- Examen en cours des questions-clés
- Préalable à la création du Cluster

## **AUTRES PAYS PARTENAIRES**

### **EGYPTE**

- Un intérêt croissant,
- Transports maritimes et ports en premier

### **MAROC**

- Un Cluster national en demande d'appui

## **AUTRES PAYS PARTENAIRES**

- Des communautés maritimes sectorielles (transport)



**Quelle dimension régionale pour les Clusters maritimes nationaux:**

- quels objectifs communs ?
- des thématiques partagées ?
- des approches et démarches coordonnées ?
- un network, comme en Europe ?

**MERCI DE VOTRE ATTENTION**

