

### Alueellinen kala- ja äyriäisasiamies

**FLAG: Pohjois-Devon**

Devon, Yhdistynyt kuningaskunta

#### Hankkeen kuvaus

Paikallisen kalan tarjontaa Pohjois-Devonin markkinoilla on lisätty hankkeella, jossa yhdistyvät alueen yrityksille ja kalastuselinkeinojen harjoittajille tarjottu yksilöllinen neuvonta, verkostoitumisapu ja yritysmentointi. Hanke on johtanut kolmen uuden kalayrityksen perustamiseen.



Pohjois-Devonin FLAG-ryhmän suorittamassa tutkimuksessa havaittiin, että kalastustuotteiden toimitusketjussa on monia puutteita ja paikallisten kalojen ja äyriäisten tuntemus vähäistä. Hankkeella pyritään poistamaan nämä puutteet kehittämällä paikallinen ”merestä lautaselle” -toimitusketju ja opastamalla elintarvikeyrityksiä hyödyntämään enemmän alueella pyydettyjä kaloja ja äyriäisiä. Tähän tehtävään on palkattu alueellinen kala- ja äyriäisasiamies, joka aktivoi ja kannustaa kalastusalan toimijoita, ravintoloita, kauppiaita ja paikallista väestöä verkostoitumaan ja luo yhteyksiä niiden välille. Kyse on kokopäivätyöstä, jota rahoitetaan kolmen vuoden ajan.

Työ edellyttää laaja-alaista osaamista ja kokemusta sekä elintarvikesektorilta että yritystoiminnan kehittämisestä ja markkinoinnista. Alueellisen kala- ja äyriäisasiamiehen tukena toimii ohjausryhmä, jossa on neljä vapaaehtoisjäsentä kala- ja äyriäisosalta sekä hotelli- ja ravintolatoiminnan, elintarvikejalostuksen ja matkailun aloilta.

Näin yrityksiä tuetaan ja autetaan osallistumaan paikallisia kaloja ja äyriäisiä esitteleviin nykyisiin ja uusiin tapahtumiin ja tuomaan tuotteitaan niihin. Hankkeeseen sisältyy myös pienimuotoista markkinointi- ja sponsorirahoitusta, jolla yksittäisiä yrityksiä kannustetaan uusiin kokeiluihin. Onnistuessaan niitä voidaan jatkaa tai niitä voidaan toteuttaa muuallakin. Tuensaajien mielestä yksi hankkeen todellisista menestystekijöistä on kala- ja äyriäisasiamiehen tarjoama yksilöllinen tuki, joka on kasvattanut toimijoiden luottamusta. Tuen avulla yritykset pystyvät poistamaan toisinaan turhauttaviakin esteitä, kuten tietämättömyyttä siitä, miten ne voivat markkinoida ja myydä tehokkaasti tuotteitaan. Hanke on johtanut uusiin aloitteisiin, joista esimerkkeinä mainittakoon ”Glorious Oyster” -äyriäiskoju, kiertävät [Seadog Foods](#) -myyntikärryt ja [Sunfish Cuisine](#) -ravintola, joka tarjoaa äyriäisherkkukoreja ja grillivalmiita kalapakkauksia joko noudatettavaksi tai kuljetettavaksi kotiin.

## Tärkeimmät opetukset

- › **Merkitys FARNET-sivuston teemojen kannalta:** Kalastuksen imagon kohentaminen, lyhyet toimitusketjut, kalastustuotteiden arvon lisääminen.
- › **Tulokset:** Hanke on vielä meneillään, mutta se on jo parantanut useiden pienyritysten valmiuksia auttamalla niitä muuttamaan toimintansa ympäristöystävällisemmäksi ja tarjoamalla niille keinoja kehittää itsenäisemmin omaa yritystoimintaansa ja toteuttaa ideoitaan. Tähänastisia tuloksia:
  - 7 paikallista tapahtumaa on laajennettu mittaviksi paikallisen kalastustoiminnan ja -perinteen tai meriympäristön esittelytapahtumiksi
  - 2 uutta paikallisten kalojen, kalastusperinteen tai meriympäristön esittelytapahtumaa on järjestetty
  - 19 yritystä osallistuu aktiivisesti johonkin hankkeeseen tai tapahtumaan
  - 5 yhteisötalouden organisaatiota on saanut tukea
  - 100 yritystä on hyötynyt jonkin hankkeen tai tapahtuman yhteydessä toteutetuista markkinointi- tai myynninedistämistoimista
  - 14 yritykselle on tarjottu koulutusta tai mentorointia
  - 3 uutta kalayritystä on perustettu.
- › **Siirrettävyys:** Hanke osoittaa, että tarkoin valituille yrityksille suoraan tarjottavalla yksilöllisellä tuella voidaan edistää tehokkaasti luonnon kannalta kestävien kalastuskäytäntöjen syntymistä yrityksiin ja taata paikallisten kalastustuotteiden arvoa lisäävän toiminnan jatkuvuus. Tämäntyyppinen hanke voidaan siirtää monille sellaisille FLAG-ryhmien alueille, joilla paikallinen toimitusketju on puutteellinen. Palkattavan henkilön kyvyt ja osaaminen ovat keskeinen edellytys hankkeen onnistumiselle. Tässä esimerkkitapauksessa asiamiehellä on kokemusta elintarvikealalta, yritystoiminnasta, tapahtumien järjestämisestä ja markkinoinnista, joten hän pystyy tarjoamaan yrityksille ja organisaatioille palveluja, jotka vastaavat niiden kala- ja äyriäistuotteisiin liittyvän toiminnan kehittämisen- ja jatkamistarpeita. Muita vinkkejä, joilla hanke voi onnistua muualla: hyvän yhteystietokannan luominen säännöllistä yhteydenpitoa varten ja hyödyllisiä lähteitä sisältävän tietopakettien laadinta; yritysten lähestyminen matkailukauden hiljentyessä, jolloin niillä on vähemmän kiireitä ja ne suunnittelevat seuraavaa vuotta; olemassa olevien verkostojen, viranomaisten sekä kansalais- ja hyväntekeväisyysjärjestöjen hyödyntäminen sekä vankan perustan luominen lähtemällä liikkeelle pienimuotoisesta toiminnasta.
- › **Loppukommentti:** Hanke perustuu alueella tehtyyn vankkaan tarvearvioon, ja siinä keskitytään saamaan paikallisyhteisöt mukaan lisäämään kalojen ja kalastuksen tunnettuutta. Hanke on tarjonnut sekä innostusta että investointeja, jotka ovat poikineet yhteistyötä asiasta kiinnostuneiden yritysten välille. Näin on autettu luomaan uusia paikallisen kalan markkinointi- ja tarjontamahdollisuuksia.

## Kokonaiskustannukset ja EKTR: n rahoitusosuus

**Hankkeen kokonaiskustannukset:** 152 280 €

- › EKTR: n toimintalinja 4: 57 100 €
- › Kansallinen yhteisrahoitus: 44 955 €
- › Yksityinen rahoitus: 38 080 €

## Hankkeen tiedot

**Nimi:** Alueellinen kala- ja äyriäisasiames

**Kesto:** 3 vuotta (lokakuusta 2012 syyskuuhun 2015)

**Tapaustutkimuksen ajankohta:** huhtikuu 2015

### Hankkeen vetäjä

North Devon+

Hattie Booth

[hbooth@northdeveonplus.co.uk](mailto:hbooth@northdeveonplus.co.uk)

+44 1237 426 416

[www.ndflag.co.uk](http://www.ndflag.co.uk)

Twitter: [@NDFLAG](https://twitter.com/NDFLAG)

### FLAG-ryhmää koskevat tiedot

Pohjois-Devonin FLAG-ryhmä, Yhdistynyt kuningaskunta

[flag@northdeveonplus.co.uk](mailto:flag@northdeveonplus.co.uk)

[Pohjois-Devonin FLAG-tiedote](#)

**Toimittaja:** Euroopan komissio, Meri- ja kalastusasioiden pääosasto, pääjohtaja.

**Vastuuvapauslauseke:** Vaikka meri- ja kalastusasioiden pääosasto vastaakin asiakirjan koko tuotannosta, se ei ole vastuussa asiakirjan sisällöstä eikä takaa tietojen oikeellisuutta.